建筑工程项目管理沙盘赛项规程

一、赛项名称

赛项名称:建筑工程项目管理沙盘

英文名称: Construction project management sand table

赛项组别:高职组

赛项归属产业:建筑业

二、竞赛目的

为了使学生对建设程序有整体了解,能够根据仿真项目根编制横道 图(进度计划)、计算所有资金流入与资金流出(融资、劳务费、材料 费、机械费、管理费等费用)、得出项目总利润。编制一份满足要求的 项目管理策划。

三、竞赛内容与时间

(一)初赛相关事宜

- 1.竞赛内容:初赛采用天津港工程项目案例进行项目管理策划计算 及编制。最终软件自动出成绩,排名前12个小组进入决赛。
 - 2. 竞赛时间: 4月28日。

(二)决赛相关事宜

- 1.竞赛内容:决赛采用三里河体育场工程项目案例进行项目管理策划计算及编制,最终软件自动出成绩,按成绩排名。
 - 2. 竞赛时间: 5月19日。

四、竞赛方式

- 1.赛项形式: 竞赛以团队方式进行, 不计个人成绩; (2个人为一组)
- 2.组队:学生自愿组队为主,报名时以组的形式上报。
- 3.比赛流程:培训--初赛--培训--决赛
- 4. 具体组织方式:
- (1) 初赛一场(A302 教室, 使用软件)

竞赛设备

- ①电脑: 统一用 A302 的电脑
- ②软件加密锁由学院统一免费提供

竞赛用品(选手自备)

- ①学生证
- ②计算器
- ③碳素笔等
- (2)决赛一场(A302教室,使用软件)。

竞赛设备

- ①电脑: 统一用 A302 的电脑
- ②软件加密锁由学院统一免费提供

竞赛用品(选手自备)

- ①学生证
- ②计算器

五、竞赛试题

天津港工程项目案例,三里河体育场工程项目案例,通过案例完成项目管理策划(利用软件)。

六、竞赛规则

- 1.报名资格不限专业年级,面向全体学生。
- 2.报名要求: 2人为一组,以小组形式上报教学科。
- 3.成绩评定:初赛以理论考试为主,阅卷工作由本项目的指导老师 共同完成。决赛主要以上机操作为主,计算指定的工程量经过系统与标 准答案比对,得出本项赛分。

4.参赛选手须知

- (1) 在报名获得审核确认后,不能更换。
- (2)按竞赛日程安排表中所规定的时间持参赛证和有效身份证件提前 15 分钟到达考场,由工作人员引导按序号就位后,接受监考人员检查,并做好参赛,设备的检查等准备工作。
 - (3) 不将通讯工具、自编电子或文字资料带入赛场。
- (4) 竞赛迟到 15 分钟及以上者,取消该参赛选手竞赛资格;竞赛 开始 30 分钟后,方可离开赛场。
 - (5) 竞赛开始后,如有疑问,应举手向裁判询问。
- (6)参赛选手在竞赛过程中如有违规行为,裁判员有权制止。不听 劝阻者,裁判员有权通过竞赛组委会终止参赛选手的参赛资格。
 - (7)参赛选手必须服从老师的统一指挥安排,服从裁判。
 - (8) 竞赛在规定时间内完成。当宣布竞赛结束时,参赛选手应立即

停止操作,不得以任何理由拖延竞赛时间。

(9)严格遵守竞赛规则、考场纪律,做到严肃认真,公平竞争,不 弄虚作假,自觉维护赛场次序。竞赛过程中禁止吸烟,禁止随地吐痰和 大声喧哗,禁止听音乐、玩游戏等与比赛无关的其他活动。

5.指导教师须知

- (1) 严格遵守赛场规章制度。
- (2)比赛过程中不得进行指导,如有违反此项规定的,该参赛选手 比赛成绩按零分记。

6.裁判员须知

- (1)严守试题秘密、严肃赛场纪律、严格遵守竞赛时间,不擅自变更竞赛时间及场地。
- (2)严格按照竞赛规则执裁,不得向参赛选手暗示或解答竞赛相关 内容,评分工作严格按照大赛相关规程、评分标准及评分细则进行,做 到公平、公正、严谨、透明。
- (3)正式公布成绩和名次前,裁判员不得私自向参赛选手或代表队透露有关情况。
 - (4)比赛中出现的问题由裁判长及时复核或裁定。

7.赛场纪律

有下列情形的参赛选手,经裁判组裁定后终止其比赛:

不服从裁判、扰乱赛场秩序、干扰其他参赛选手比赛等情况时,裁判应提出警告。警告无效或再次出现以上情况时,经裁判组裁定后,终

止其比赛, 并取消其比赛资格和成绩。

七、竞赛环境

1.初赛场地: A302

2.决赛场地: A302

八、技术规范

任务一: 通过设计题目的图纸及工程量进行横道图的编制。

编制过程中应注意

- (1) 劳动班组总数;
- (2) 总工期:
- (3) 工程量;
- (4) 流水节拍:
- (5) 流水步距;
- (6) 表格填写时特别注意时间的对应。

任务二:通过自己编制的横道图计算并填写

- (1) 工程量完成计划;
- (2)项目风险预防措施计划;
- (3)资源计划(包括劳务资源计划、材料资源计划、机械资源计划、 临时设施建造计划);
- (4)资金计划(包括项目收入计划、项目结算费用欠付计划、项目融资计划)。
 - (5) 通过计算出的资金计划计算并得出现金测算表。

任务三:根据自己编制的横道图和计算所得的资金表,利用广联达工程项目管理分析工具软件进行信息输入。对自己所做的策划进行评价和判断,改正策划过程中出现的错误并进行改正。最后得到自己设计的策划总得分。

九、技术平台

广联达工程项目管理分析工具软件、广联达斑马梦龙双代号软件和广联达三维施工现场布置软件。

十、评分标准

由广联达项目管理策划软件自动评分,根据利润得分的高低和晋级 名额决定最终的比赛成果。

十一、评分方法

- 1.成绩产生方法:均有评分软件自动评分;
- 2.成绩公布方法等: 当场公布。公平、公正、透明, 无异议。

十二、赛项安全

- 1.本赛项比赛过程中,学生应在适度紧张的同时放松情绪,如果出现身体上的不适,应立即举手示意老师到医院就诊;
- 2.在比赛过程中还应注意维护学校机房电脑系统和硬件安全,不 得对公共电脑进行不当使用及蓄意破坏。

十三、申诉与仲裁

本赛项在比赛过程中若出现有失公正或有关人员违规等现象,领队 可在比赛结束后 2 小时之内向分赛项委员会提出申诉。分赛项委员会在 接到申诉后的2小时内组织复议,并及时反馈复议结果。申诉方对复议结果仍有异议,可由领队向执行委员会提出申诉。执行委员会的仲裁结果为最终结果。

十四、竞赛视频

阐述本赛项竞赛视频的摄录和公开方法,包括赛项的比赛过程、开闭幕式等。通过摄录像,记录竞赛全过程,有条件的可进行全程实况转播。制作优秀选手采访、裁判点评和企业人士采访视频资料,突出赛项的技能重点与优势特色。为宣传、仲裁、资源转化提供全面的信息资料。

十五、竞赛须知

从培训到初赛在到决赛的整个过程,将实行全程重要片段的录像和 拍照,如果有条件则通过摄录像,记录竞赛全过程,进行全程实况转播。 如果届时没有安排统一的摄像,则以指导老师用手机记录为主。

十六、资源转化

1.参赛选手须知

- (1) 在报名获得审核确认后,不能更换。
- (2)按竞赛日程安排表中所规定的时间持参赛证和有效身份证件提前 15 分钟到达考场,由工作人员引导按序号就位后,接受监考人员检查,并做好参赛,设备的检查等准备工作。
 - (3) 不将通讯工具、自编电子或文字资料带入赛场。
- (4) 竞赛迟到 15 分钟及以上者,取消该参赛选手竞赛资格;竞赛 开始 30 分钟后,方可离开赛场。

- (5) 竞赛开始后,如有疑问,应举手向裁判询问。
- (6)参赛选手在竞赛过程中如有违规行为,裁判员有权制止。不听 劝阻者,裁判员有权通过竞赛组委会终止参赛选手的参赛资格。
 - (7)参赛选手必须服从老师的统一指挥安排,服从裁判。
- (8) 竞赛在规定时间内完成。当宣布竞赛结束时,参赛选手应立即 停止操作,不得以任何理由拖延竞赛时间。
- (9)严格遵守竞赛规则、考场纪律,做到严肃认真,公平竞争,不 弄虚作假,自觉维护赛场次序。竞赛过程中禁止吸烟,禁止随地吐痰和 大声喧哗,禁止听音乐、玩游戏等与比赛无关的其他活动。
 - 2.指导教师须知
 - (1) 严格遵守赛场规章制度。
- (2)比赛过程中不得进行指导,如有违反此项规定的,该参赛选手比赛成绩按零分记。

云南工程职业学院第五届"铭鼎杯" 大学生职业技能大赛组委会 2023年3月28日